



คู่มือการพัฒนาและส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อป้องกัน
ผลกระทบโดยชนิดทับซ้อนขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยจุด

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดยจุด
อำเภอแม่วัง จังหวัดนราธิวาส
โทรศัพท์/โทรสาร ๐๗๓ - ๕๘๖ ๐๓๓
เว็บไซต์ : www.lohjood.go.th

คำนำ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะเป็นผู้ใช้อำนาจรัฐในการปกครองและบริหารจัดการในเขตพื้นที่รับผิดชอบ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้แก่คนในท้องถิ่นเป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดกับประชาชน และมีความเข้าใจในสภาพและรับรู้ถึงสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นภายในท้องถิ่นดีกว่าหน่วยงานราชการส่วนกลาง ในการปฏิบัติงานและดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและประเทศชาติ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือได้ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันอันเป็นปัญหาของสังคมไทยที่เกิดขึ้นมาเป็นเวลานาน ทั้งในเชิงขนาด และความลับซับซ้อนของปัญหาทุจริต ซึ่งทางคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาลฯ ได้มีคำสั่งที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ โดยทุกส่วนราชการและหน่วยงานภาครัฐ กำหนดมาตรการหรือแนวทางแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกส่วนในการตรวจสอบ ผู้ระหว่าง เพื่อสักดิ์กันเพื่อมิให้เกิดการทุจริตได้

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดยส่วนใหญ่ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานและการดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การปฏิบัติหน้าที่หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือได้ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย จึงดำเนินการจัดทำคู่มือการพัฒนาส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยส่วนใหญ่ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดยส่วนใหญ่

สารบัญ

หน้า

๑. ความหมายผลประโยชน์ทับซ้อน	๑
๒. แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน	๒
๓. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน	๑๒
๔. การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม	๒๐

บทที่ ๑

ความหมายผลประโยชน์ทับซ้อน

๑. ความหมายผลประโยชน์ทับซ้อน

คำว่า Conflict of Interests มีการใช้คำภาษาไทยไว้หลายคำ เช่น “ผลประโยชน์ทับซ้อน” “ผลประโยชน์ขัดกัน” “ผลประโยชน์ขัดแย้ง” หรือ “การขัดกันแห่งผลประโยชน์” ถ้อยคำเหล่านี้ถือเป็นรูปแบบหนึ่งของการแสดงหาประโยชน์โดยมิชอบ อันเป็นการกระทำที่ขัดต่อหลักคุณธรรม จริยธรรม และหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Governance) โดยทั่วไปเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน จึงหมายถึงความทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์สาธารณะที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ กล่าวทั้งเป็นสถานการณ์ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีผลประโยชน์ส่วนตนอยู่และได้ใช้อิทธิพลตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตัว โดยก่อให้เกิดผลเสียต่อผลประโยชน์ส่วนรวม มีหลักหลากรูปแบบไม่จำกัดอยู่ในรูปแบบของตัวเงิน หรือทรัพย์สินเท่านั้น แต่รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ในรูปตัวเงินหรือทรัพย์สินมีลักษณะ ๗ ประการ ดังนี้

๑. หาผลประโยชน์ให้ตนเอง คือ การใช้อำนาจหน้าที่เพื่อตนเอง เช่น ข้าราชการใช้อำนาจหน้าที่ให้บริษัทตัวเองได้งานรับเหมาจากรัฐ หรือฝ่ากฎหมายเข้าทำงาน เป็นต้น

๒. รับผลประโยชน์ คือ การรับสินบนหรือรับของขวัญ เช่น เป็นเจ้าพนักงานสรรพากรแล้วรับเงินจากผู้มาเสียภาษี หรือเป็นเจ้าหน้าที่จัดซื้อแล้วรับไม้กอล์ฟเป็นของกำนัลจากร้านค้า เป็นต้น

๓. ใช้อิทธิพล เป็นการเรียกผลตอบแทนในการใช้อิทธิพลในตำแหน่งหน้าที่ ส่งผลที่เป็นคุณแก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอย่างไม่เป็นธรรม

๔. ใช้ทรัพย์สินของทางราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน เช่น การใช้รถยนต์ หรือคอมพิวเตอร์ราชการทำงานส่วนตัว เป็นต้น

๕. ใช้ข้อมูลลับของทางราชการ เช่น รู้ว่าราชการจะตัดถนน จึงรีบไปซื้อที่ดินในบริเวณดังกล่าวดักหน้าไว้ก่อน เป็นต้น

๖. รับงานนอก ได้แก่ การเปิดบริษัททำธุรกิจซ้อนกับหน่วยงานที่ตนเองทำงานอยู่ เช่น เป็นนักบัญชีแต่รับงานส่วนตัวจนไม่มีเวลาทำงานบัญชีในหน้าที่ให้กับหน่วยงาน เป็นต้น

๗. ทำงานหลังออกจากตำแหน่ง คือการไปทำงานให้กับผู้อื่นหลังออกจากที่ทำงานเดิม โดยใช้ความรู้หรืออิทธิพลจากที่เดิมมาชิงงาน หรือเอาประโยชน์โดยไม่เป็นธรรม เช่น เอาความรู้ในนโยบายและแผนของธนาคารประเทศไทยไปช่วยธนาคารเอกชนอื่น ๆ หลังจากเกษียณ เป็นต้น

บทที่ ๒

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

๒.๑ แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน

(๑) การกำหนดคุณสมบัติที่พึงประสงค์หรือคุณสมบัติท้องห้าม (Qualification and disqualification from office) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันเบื้องต้นให้มีโอกาสเกิดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ส่วนรวมในกรณีของข้าราชการการเมือง คุณสมบัติท้องห้ามที่นานาประเทศ มักกำหนดได้แก่ การห้าม ส.ส. หรือรัฐมนตรีต้องไม่ดำรงตำแหน่ง ข้าราชการประจำ และต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในสัมปทานหรือสัญญาต่างๆ กับรัฐ เป็นต้น

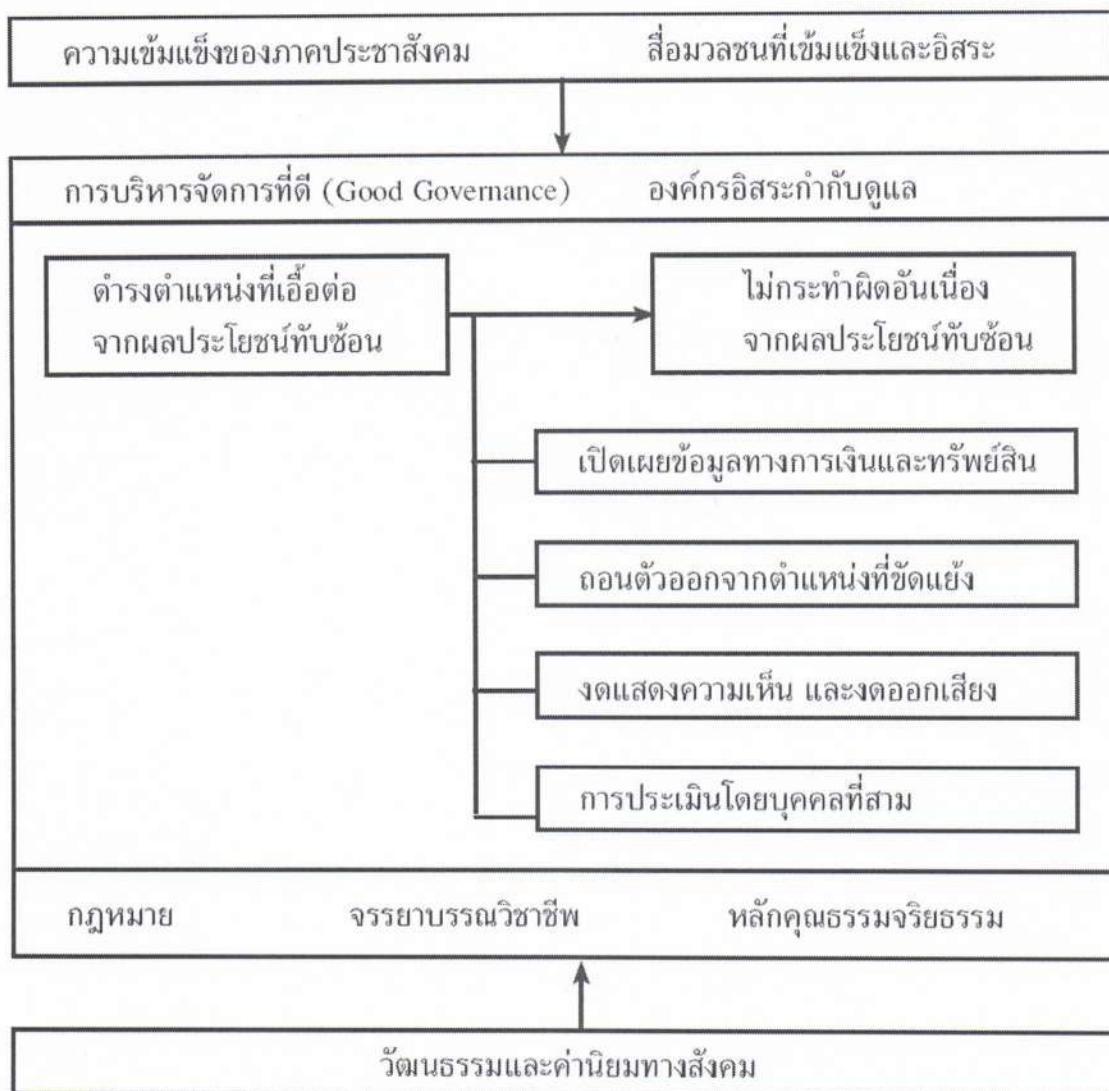
(๒) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สิน หนี้สิน และธุรกิจของครอบครัวให้สาธารณะทราบ (Disclosure of personal interests) เช่น การแจ้งถึงจำนวนหุ้นส่วนหรือธุรกิจส่วนตัวว่ามีอะไรบ้าง แบ่งได้เป็น ๒ ประเภทคือ ประเภทแรกคือ การแจ้งทรัพย์สินหรือความต้องการส่วนบุคคลเมื่อมีข้อขัดแย้งเกิดขึ้น และประเภทที่สอง คือ การแจ้งทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ก่อนจะมาดำรงตำแหน่ง ถึงแม้วาระการนี้จะไม่ใช่เครื่องมือที่แก้ปัญหาความขัดแย้ง ของผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ส่วนรวมได้โดยตรง แต่อย่างน้อย การเปิดเผยข้อมูลส่วนตัวก็ช่วยให้สาธารณะสามารถตรวจสอบได้โดยตรง แต่ต้องอย่างน้อย

(๓) การกำหนดข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม (Code of conduct) เป็นการสร้างกรอบเพื่อบอกถึงสิ่งที่ควรและไม่ควรยึดถือเป็นหลักในการทำงาน ถ้าไม่ปฏิบัติตามไม่ถือว่าผิดทางกฎหมายแต่สามารถบ่นหากล่าวความเชื่อมั่นที่สั่งคมจะมีต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น และสามารถเป็นบ่อเกิดแห่งความเสื่อมศรัทธาที่ประชาชนจะมีต่อระบบราชการ

(๔) ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานหลังพ้นตำแหน่งในหน้าที่ทางราชการ (Post-office employment restriction) เป็นข้อกำหนดที่มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งในหน่วยงานของรัฐนำข้อมูลลับ (Confidential information) ภายในหน่วยงานที่เข้ารอบไปใช้ประโยชน์หลังจากการออกจากตำแหน่ง ดังกล่าวแล้ว รวมถึงป้องกันการใช้สิทธิในการติดต่อหน่วยงานราชการในฐานะที่เคยดำรงตำแหน่งสำคัญ ในหน่วยงานราชการมาแล้ว

นอกจากแนวทางดังกล่าวข้างต้นแล้วจำเป็นต้องมีกลไกสำหรับการบังคับใช้ (Enforcement) กฎระเบียบ ที่กำหนดขึ้น เช่น การตั้งคณะกรรมการในลักษณะองค์กรกำกับดูแลเพื่อตรวจสอบให้ผู้อยู่ภายใต้กฎระเบียบดังกล่าวปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บัญญัติไว้ โดยคณะกรรมการดังกล่าวต้องมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพราะในกรณีที่มีการละเมิดกฎระเบียบที่เกิดขึ้นก็ต้องทำหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงก่อนที่จะดำเนินการตามมาตรการที่เกี่ยวข้องต่อไป

แผนภาพ: โมเดลในการขับเคลื่อนเพื่อป้องกัน/แก้ไขปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน



การสร้างการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) คือ ประการแรก การมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสาธารณะ (Accountability) ประการที่สอง มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Transparency) ซึ่งรวมถึงการที่สาธารณะสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆได้ ประการที่สาม การมีหลักการที่แน่นอนคงเส้นคงวาและเป็นธรรมเพื่อให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ (predictability) ซึ่งหมายความว่ากฎเกณฑ์ต่างๆจะต้องใช้บังคับกับทุกคนอย่างเท่าเทียมกันไม่ลำเอียง ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปลี่ยนแปลงบ่อยๆจนก่อให้เกิดความสับสน และประการสุดท้าย คือ การมีส่วนร่วมของประชาชน (Public Participation) หมายความว่าผู้บริหารระดับสูงจะต้องเคารพในความคิดเห็นของสมาชิกในองค์กร กล่าวคือในการตัดสินใจด้านนโยบายนั้นจะต้องเปิดรับฟังความคิดเห็นและให้สมาชิกขององค์กรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

ควบคู่ไปกับการสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี ก็คือ ประการแรก การปรับปรุงกฎหมายให้หันสมัย ชัดเจน ครอบคลุม และสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรมได้ทัน ประการที่สอง การปฏิรูปองค์กรอิสระเพื่อการตรวจสอบและปราบปรามผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมีกระบวนการตรวจสอบและคัดเลือกคณะกรรมการที่เป็นอิสระ ไม่ถูกแทรกแซงจากการเมือง และเป็นผู้ที่ มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง ประการที่สาม กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมคุณธรรม (Codes of ethics) รวมทั้งจรรยาบรรณทางวิชาชีพต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางอันดีในการชี้นำพฤติกรรมไปในทิศทางที่ถูกต้อง กำหนด บทลงโทษผู้ประพฤติผิดจรรยาบรรณทางวิชาชีพอันก่อให้เกิดการยกระดับมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรมของกลุ่ม วิชาชีพให้สูงขึ้น ประการสุดท้าย ส่งเสริมภาคประชาสังคมให้เข้มแข็งเป็นองค์กรแบบเปิด สมัครใจในการรับ สมาชิก มีความเป็นอิสระในการดำเนินงานและมีจิตสำนึกที่เสียสละในการทำงานเพื่อผลประโยชน์ของ ส่วนรวม องค์กรภาคประชาสังคมเหล่านี้จะมีบทบาทสำคัญในการเคลื่อนไหวเพื่อการมีส่วนร่วมและตรวจสอบการ ดำเนินงานของภาครัฐและภาคเอกชนให้ปลอดจากผลประโยชน์ทับซ้อนได้อย่างแท้จริง

๒.๒ แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

การให้ – การรับของขวัญและผลประโยชน์*

เนื่องจากความเชื่อถือไว้วางใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐว่า จะต้องตัดสินใจและกระทำหน้าที่ โดยยึดผลประโยชน์สาธารณะเป็นหลักปราศจากผลประโยชน์ส่วนบุคคล หาก ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐคนใดรับของขวัญและผลประโยชน์ที่ทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และการกระทำ หน้าที่ถือว่าเป็นการประพฤติมิชอบ จึงเป็นการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมได้ ด้วยเช่นกัน

❖ อะไรคือของขวัญและประโยชน์อื่นใดที่ใช้ในความหมายนี้

- ของขวัญและประโยชน์อื่นใด หมายถึง สิ่งใดๆ หรือบริการใดๆ (เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ บริการหรืออื่นๆ ที่มี มูลค่า) ที่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐให้และหรือได้รับที่นักหน่วยจากเงินเดือน รายได้ และผลประโยชน์จาก การจ้างงานในราชการปกติ
- ของขวัญและผลประโยชน์อื่นใดสามารถตีค่าตีราคาเป็นเงิน หรืออาจไม่สามารถตีค่าตีราคайд้วย
- ของขวัญที่สามารถตีคิดราคาได้ (Tangible gifts) หมายรวมถึง สินค้าบริโภค ความบันเทิง การต้อนรับ ให้ที่พัก การเดินทาง อุปกรณ์เครื่องใช้ เช่น ตัวอย่างสินค้า บัตรของขวัญ เครื่องใช้ส่วนตัว บัตรกำนัล บัตรลดราคาสินค้าหรือบริการ และเงิน เป็นต้น
- ของขวัญและประโยชน์อื่นใดที่คิดเป็นราคามิได้ (Intangible gifts and benefits) หมายถึง สิ่งใดๆ หรือบริการ ใดๆ ที่ไม่สามารถตีคิดเป็นราคาน้ำหนักน้ำหนาได้ อาทิ เช่น การให้บริการส่วนตัวการปฏิบัติตัวโดยความชอบส่วนตน การ เข้าถึงประโยชน์ หรือการสัญญาว่าจะให้หรือการสัญญาว่าจะได้รับประโยชน์มากกว่าคนอื่นๆ

❖ เราจะจัดการอย่างไร

การจะรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ มี ๓ คำแนะนำ ที่ใช้ในการตัดสินใจว่าจะรับหรือไม่รับของขวัญและหรือ ผลประโยชน์ คือ

- ๑) เราชารับหรือไม่
- ๒) เราชารายงานการรับหรือไม่

๓) เราสามารถเก็บไว้เป็นของตนเองได้หรือไม่

๑. เรายังรับหรือไม่

ตามหลักการทางจริยธรรมแม้ว่าเราจะไม่ควรรับ แต่มีหลายโอกาสที่เราไม่สามารถปฏิเสธได้หรือเป็นการรับในโอกาสที่เหมาะสมตามขั้นบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมหรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม อย่างไรก็ตามมีหลายโอกาสที่ไม่เป็นการเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะรับ

(๑) ถ้าเป็นการให้เงินท่านจะต้องปฏิเสธไม่ว่าจะเป็นโอกาสใดๆ การรับเงินสดหรือสิ่งใดๆ ที่สามารถเปลี่ยนกลับมาเป็นเงิน เช่น สือตเตอร์ หุ้น พันธบัตร เป็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมและอาจเข้าข่ายการรับสินบน

- การถูกเสนอสิ่งใดๆ ก็ตามจากหนึ่งจากเงินนั้น สิ่งที่ควรนำมาเป็นเหตุผลในการตัดสินใจ คือ
 - ทำไม่เข้าจึงเสนอให้ เช่น ให้แทนคำขอบคุณ การเสนอให้มีผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติตนหรือไม่
 - ความประทับใจของท่านต่อของขวัญและหรือผลประโยชน์ที่จะส่งผลต่อการทำงานในอนาคต
- ถ้าท่านทำงานอยู่ในกลุ่มเสียง อ่อนไหวหรืออยู่ในข่ายที่ต้องได้รับความไว้วางใจเป็นพิเศษ เช่น งานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบคุณภาพต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การออกใบอนุญาตหรือการอนุมัติ/อนุญาตต่างๆ ท่านจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักจริยธรรมเรื่องนี้มากกว่าบุคคลกลุ่มนี้
- (๒) การรับก่อให้เกิดการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวมหรือไม่ หากการรับก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์สาธารณะแล้วผลประโยชน์ส่วนตนที่ได้รับกล้ายเป็นเมืองพิชัย พ่อคุณแม่คุณ

การขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการประพฤติมิชอบและการทุจริตคอร์รัปชั่น ในแต่ละส่วนราชการควรกำหนดนโยบายการรับของขวัญและผลประโยชน์ของตนเอง โดยส่วนราชการ ที่อยู่ในกลุ่มปฏิบัติหน้าที่ที่เสี่ยงต่อการประพฤติมิชอบควรกำหนดนโยบายด้านนี้ อย่างเคร่งครัดมากกว่าหน่วยงานอื่นๆ

หลักการการปฏิบัติงานในภาครัฐอยู่บนพื้นฐานที่ว่า “การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องกระทำด้วยความเป็นกลางปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียในการให้บริการ และปกป้องผลประโยชน์ของสังคมไทยโดยรวม”

ดังนั้น องค์กรหรือบุคคลใดๆ ไม่ควรใช้ของขวัญหรือผลประโยชน์มาแสวงหาผลประโยชน์ให้กับองค์กรของตนหรือตนของหนึ่งองค์กรหรือบุคคลอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐมีพันธะผูกพันที่จะต้องปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมโดยกระทำและแสดงออกโดยยึดมัตtruanความโปร่งใส ความพร้อมรับผิดชอบ และแสดงพฤติกรรมที่ถูกต้องเที่ยงธรรมตลอดเวลาที่มีอาชีพรับข้าราชการ ไม่ว่าของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นจะมีค่าเพียงเล็กน้อยก็ไม่ควรรับ เพราะก่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันหรือพันธะกับผู้ให้ และอาจก่อให้เกิดความเสื่อมศรัทธาต่อประชาชน

๒. เราต้องรายงานหรือไม่

การรายงานการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ตัดสินใจหลักการต่อไปนี้

(๑) ธรรมชาติของผู้ให้ : พิจารณาตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รวมทั้งนโยบายของหน่วยงาน เช่น การห้ามรับของขวัญหรือประโยชน์จากคุ้สสัญญา/องค์กรหรือบุคคลที่กำลังจะมาทำการค้า การสัญญาจะให้-รับกับองค์กรหรือบุคคลที่จะขอทำใบอนุญาตหรือรับการตรวจสอบด้านต่างๆ

(๒) บทบาทหน้าที่ของท่านในองค์กร : ถ้าข้าราชการนั้นๆ ทำงานในขอบข่ายที่อ่อนไหวและต้องการความเชื่อถือไว้วางใจเป็นพิเศษ และหรือกลุ่มที่เกี่ยวกับการได้ประโยชน์หรือเสียประโยชน์ทั้งจากระดับองค์กร และ

ระดับบุคคล อาทิ เช่น งานตรวจสอบ งานจัดซื้อจัดจ้าง การให้ใบอนุญาต/ยึดใบอนุญาตฯ ฯลฯ ควรให้แนใจที่สุดว่าตัวท่านและองค์กรมีความเที่ยงธรรมและจะไม่ถูกตั้งข้อสงสัย แม้ว่าหน่วยงานของท่านมีกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการห้ามรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ และมีได้กำหนดให้รายงานการรับของขวัญและผลประโยชน์ท่านควรดำเนินความถูกต้องด้วยการรายงานหรือปฏิเสธที่จะรับของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นๆ

หลักการการกำหนดว่าของขวัญและผลประโยชน์อื่นใดควรต้องรายงานหรือไม่ควรจะต้องให้องค์กรเก็บรักษาไว้หรือไม่ หรือควรตกเป็นของข้าราชการ ให้เทียบกับค่าตามราคากลางโดยต้องมีค่าน้อยกว่า ๓,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมบรรยายของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๓

๓. เราจะเก็บรักษาไว้เองได้หรือไม่

- (๑) ปกติสามารถเก็บรักษาไว้เอง หากมีค่าไม่เกิน ๓,๐๐๐ บาท
- (๒) หากมีราคาทางการตลาดเกิน ๓,๐๐๐ บาท ส่วนราชการต้องพิจารณาตัดสินว่าจะต้องให้เป็นทรัพย์สินของส่วนราชการหรือไม่

❖ การฝ่าฝืนกฎหมายไทยอย่างไร

การฝ่าฝืนโดยนายว่าด้วยการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้นและพร้อมฝ่าฝืนการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอาจถูกลงโทษตักเตือน ตัดเงินเดือน จนกระทั่งถึงไล่ออกขึ้นกับความร้ายแรงของการฝ่าฝืนอกจากนั้น หากการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้นๆเข้าข่ายการรับสินบน ฉ้อฉลทุจริตและสามารถพิสูจน์ได้ว่าข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐนั้นๆรับของขวัญหรือผลประโยชน์ซึ่งมีผลต่อความเป็นธรรมก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ผู้ให้โดยมิชอบ หากถูกตัดสินว่าผิดจริง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนอาจมีส่วนร่วมในการรับโภตทางอาญาด้วย

❖ การรับของขวัญและผลประโยชน์ : กฎหมายแห่งความเสียง

การรับของขวัญและผลประโยชน์ใดๆ เป็นสาเหตุให้สาธารณชนรับรู้ว่ามีการปฏิบัติอย่างมีคติ มือทิพลด้วยตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการก่อให้เกิดการทำลายความเชื่อถือศรัทธาของประชาชนต่อภาครัฐและต่อข้าราชการ กฎหมายแห่งความเสียง ๒ ประการที่สำคัญ คือ

๑. ความพยายามที่จะหลบเลี่ยงกฎหมาย โดยตีค่าราคาของขวัญและหรือผลประโยชน์น้อยกว่าความเป็นจริง การตีค่าราคาต่ำกว่าความเป็นจริงนั้นบุคคลอาจจุงใจตนเองหรือจุงใจผู้อื่นให้คิดว่าของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นมีค่าต่ำกว่าที่เป็นจริงเพื่อหลีกเลี่ยงการรายงาน การกระทำดังกล่าวบันทึกว่าเป็นการคดโกงและหลอกลวงซึ่งเข้าข่ายฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม

๒. การเพิกเฉยของข้ามความผิดและละเลยต่อผลที่เกิดขึ้น

- การรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ อาจทำให้ติดเป็นนิสัยอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดความคาดหวังเสมอว่าจะได้รับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆใน การปฏิบัติหน้าที่ราชการ ทำให้เกิดความรู้สึกชอบหรืออยากปฏิบัติต่อผู้รับบริการ หรือผู้รับงาน-รับจ้าง-รับเหมาฯ ที่เป็นผู้ให้ของขวัญและหรือผลประโยชน์โดยอิทธิพลของความชอบหรือประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับทำให้มีการปฏิบัติตอบแทนเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดในสถานการณ์ เช่นนี้ ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา และหรือผู้รับจัดซื้ออาจรับรู้ผิดพลาดและเข้าใจว่าการรับจ้างต่างๆไม่ต้องทำในระดับมาตรฐานหรือลดคุณค่าการบริการ นอกจากนั้นหากเกิดการปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร ข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะมีพฤติกรรมเคยชินกับ “การรับรางวัล” จากการปฏิบัติหน้าที่และละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยความรับผิดชอบซึ่งจัดได้ว่าเป็นการรับสินบน

- การแสวงหาเหตุผลเพื่อบิดเบือนความจริงมีแนวโน้มที่เป็นไปได้มากที่เราจะรับของขวัญและผลประโยชน์โดยเฉพาะสิ่งที่ถูกใจเรา บุคคลอาจสงสัยว่าการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆก็อได้ว่าเป็นความผิด แต่ผู้รับมักจะหาเหตุผลเข้าข้างตนเองดังนี้

“ฉันรู้ว่าไม่ควรรับของดังกล่าว แต่ด้วยมารยาทจึงไม่กล้าจะปฏิเสธน้ำใจหรือหากไม่รับจะเป็นการทำลายสัมพันธภาพระหว่างผู้ให้กับองค์กรหรือกับตนเอง”

“คนอื่นๆก็ทำเช่นนี้ ทำไมฉันจะทำบ้างไม่ได้”

“ดูซิ ฉันอุทิศเวลา nok เวลาการทำงาน ดังนั้นมันเป็นการยุติธรรมที่เราจะได้รางวัลผลประโยชน์พิเศษบ้าง” “ เพราะฉันเป็นคนพิเศษจริงๆ ดังนั้นผู้บังคับบัญชาจึงชื่มฉันและเป็นเรื่องธรรมดานี้ที่ฉันมักเป็นคนแรกเสมอที่ได้รับโอกาสให้ไปฝึกอบรม/สัมมนา”

“มันเป็นแค่ตัวอย่างพรีให้ทดลองใช้และฉันก็ไม่คิดว่าหน่วยงานของฉันจะสั่งสินค้าชนิดนี้ แม้ว่าฉันจะให้คำแนะนำกีดกัน”

“ฉันไม่เห็นมีกฎระเบียบใดๆเกี่ยวกับการให้ของขวัญ ดังนั้นฉันก็ไม่ได้ฝ่าฝืนกฎเกณฑ์ใดๆ”

ท่านต้องระลึกอยู่เสมอว่าเหตุผลที่ท่านใช้กล่าวอ้างเช่นนี้ ไม่สามารถป้องท่านจากการถูกดำเนินการทางวินัยหากการกระทำการของท่านเป็นการกระทำที่มีข้อบกพร่อง

๒.๓ มาตรการขับเคลื่อนเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

ประการแรก การกำหนดหลักเกณฑ์ทางจริยธรรม (Codes of ethics) เพื่อให้เกิดความชัดเจนว่าอะไรคือสิ่งผิดและอะไรคือสิ่งถูกมิให้ประชาชนเกิดความสับสนเห็นผิดเป็นชอบหรือเห็นง JACKER เป็นดอกบัว โดยจะต้องนิยามและกำหนดมาตรฐานการกระทำการต่างๆให้ชัดเจน ซึ่งวิธีการกำหนดหลักเกณฑ์ทางจริยธรรมคุณธรรม ดังกล่าวนี้ สามารถกระทำได้โดยการส่งเสริมให้ผู้ประกอบวิชาชีพมีการรวมตัวกันจัดตั้งเป็นสมาคมและส่งเสริมให้สมาคมวิชาชีพต่างๆมีการบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางวิชาชีพ หรือกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนในแต่ละวิชาชีพ เพื่อนิยามให้หลักเกณฑ์ทางจริยธรรมมีความชัดเจน สมาชิกของแต่ละกลุ่mv วิชาชีพสามารถนำไปปฏิบัติได้ พร้อมกับมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตาม

ความชัดเจนเกี่ยวกับรายละเอียดของหลักเกณฑ์ทางจริยธรรม หรือบรรทัดฐานสำหรับกำกับความประพฤติของนักการเมือง ข้าราชการ และผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะหลักเกณฑ์ทางจริยธรรมต่างๆเหล่านี้ เป็นแนวทางซึ่งแนะนำว่าบุคคลที่มีตำแหน่งหน้าที่ทางด้านสาธารณะนั้นควรจะมีความประพฤติอย่างไรอีกทีที่ถือเป็นพฤติกรรมที่ควรหลีกเลี่ยงเนื่องจากเป็นปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนเปิดโอกาสให้มีการอภิปราย ถกเถียงและสร้างเป็นข้อตกลงร่วมเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ทางจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ

ประการที่สอง การถ่ายทอด ปลูกฝังหลักเกณฑ์ทางจริยธรรมคุณธรรมสู่สมาชิกของสังคม โดยผ่านสื่อมวลชนหรือการบรรจุในหลักสูตรการศึกษาในโรงเรียน เพื่อให้มีกระบวนการเรียนการสอนในชั้นเรียน การจัดอบรมให้แก่สมาชิกของสมาคมวิชาชีพเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ การอภิปรายถกเถียง เพื่อก่อให้เกิดความกระจุ่งในประเด็นที่คลุมเครื่องน่าสนใจ มาตรการดังกล่าวจะถือเป็นการถ่ายทอดและปลูกฝัง สมาชิกของสังคมโดยผ่านช่องทางต่างๆ อันจะทำให้สมาชิกของสังคมเกิดความตระหนักรถึงความสำคัญของปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน รู้สึกผิดชอบชัด ตลอดจนสามารถยับยั้งตนเองและห้ามปราบผู้อื่นมิให้กระทำการอันเป็นผลประโยชน์ทับซ้อนได้ สมาชิกไม่สามารถอ้างได้อีกต่อไปว่าตนทำผิดเพระไม่ทราบ ที่สำคัญไม่น้อยไปกว่ากันก็คือการกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่มีความผิดเกี่ยวกับวินัยอย่างชัดเจนนั้นจะช่วยลดปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนหรือ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและไม่สามารถยอมรับได้ให้น้อยลง

การที่สาม เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาสังคม (Strengthening the arena of civil society) โดยการสนับสนุนให้ประชาชนมีสิทธิ เสรีภาพ มีจิตสำนึกต่อส่วนรวม อันจะนำไปสู่การรวมตัวกัน จัดตั้งองค์กรแบบสมมติใจอย่างอิสระ สำหรับดำเนินกิจกรรมเพื่อส่วนรวม รวมทั้งส่งเสริมสื่อสารมวลชน ที่เป็นอิสระในการดำเนินงานทั้งสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และหนังสือพิมพ์ต่างมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีจิตสำนึกที่เสียสละเพื่อส่วนรวม และมีการจัดตั้งเป็นองค์กรที่เข้มแข็งซึ่งภาคประชาสังคมที่มีอำนาจต่อรองสูง ดังกล่าวจะสามารถถ่วงดุลอำนาจและตรวจสอบการดำเนินงานของนักการเมืองและเจ้าหน้าที่รัฐระดับสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะสามารถยับยั้งปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนของนักการเมืองและข้าราชการระดับสูงให้น้อยลงได้

ประการที่สี่ การปรับปรุงกฎหมายรวมทั้งแก้ไขระเบียบข้อบังคับต่างๆของหน่วยงาน เพื่อให้บทบัญญัติทางกฎหมายให้มีนิยามและตีกรอบความผิดอันเกิดจากผลประโยชน์ทับซ้อนไว้อย่างชัดเจน มีความครอบคลุม การแก้ไขข้อกฎหมายและการบังคับใช้จะต้องมีให้เกิดความลักษณ์ ปิดช่องโหว่ของกฎหมาย ปรับปรุงแนวทาง และกระบวนการยินยอมด้วยคดีให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายให้มากที่สุดรวมทั้งบังคับใช้ในกฎหมายต่างๆให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ประการที่ห้า การปฏิรูปองค์กรอิสระที่ทำหน้าที่ป้องกันและปราบปรามผลประโยชน์ทับซ้อน เช่น คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเฝ้าดิน คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลปกครอง และศาลยุติธรรม โดยจะต้องปฏิรูปองค์กรเหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรมในการทำงาน มีงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอ มีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่เป็นอิสระไม่ถูกแทรกแซงทางการเมือง มีความเป็นกลาง มีกฎกติกากำกับการทำงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายในการทำงานที่สามารถวัดและประเมินผลได้และมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๒.๔ มาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและแนวทางการตรวจสอบบุคลากรถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างองค์กรบริหารส่วนตำบลโลจุด

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงระดับคุณธรรมและความโปร่งใสภายในองค์กร ส่งผลให้องค์กรมีธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมในการทำงานที่ดีตลอดจนช่วยสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนผู้รับบริการที่มีต่องค์กร ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลโลจุดจึงดำเนินการจัดทำมาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและแนวทางการตรวจสอบบุคลากรถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลโลจุดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องต่อไป

๓. แนวคิดทฤษฎี

จากการศึกษาวิจัยของนายกิตติภูมิ บัวเพชร เรื่องการแสวงหาผลประโยชน์ทับซ้อนในการบริหารงานพัสดุขององค์กรบริหารส่วนตำบลโลจุด พบว่าการแสวงหาผลประโยชน์ทับซ้อนในงานพัสดุขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีลักษณะและรูปแบบอยู่ ๖ ประการ ดังนี้

๑. การรับสินบน

การรับสินบนเป็นการยอมรับเงินผิดกฎหมายหรือคุณค่าอื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งที่ต้องการจากเจ้าหน้าที่ที่ได้มีการกระทำการตามหน้าที่ในการบริหารงานพัสดุขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยผู้ให้สินบนมีเจตนาที่จะบิดเบือนวัตถุประสงค์การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ แล้วผู้รับหรือเจ้าหน้าที่มีเจตนาที่จะกระทำการ เป็นสถานการณ์เมื่อเจ้าหน้าที่ต้องการผลประโยชน์ส่วนตนซึ่งอาจเป็นผลประโยชน์ทางการเงิน หรือประโยชน์อื่น ๆ โดยต้องกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายหรือเพิกเฉยในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ได้ชื่อ ผลประโยชน์นั้น ซึ่งจะส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์และการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในระยะยาว

๒. การใช้อิทธิพลส่วนตัว

การใช้อิทธิพลส่วนตัวในการแสวงหาผลประโยชน์ทับซ้อนในการบริหารงานพัสดุ ส่วนใหญ่จะเกิดจากการใช้อิทธิพลทางอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาแทรกแซงกระบวนการทำงานตามระเบียบพัสดุฯ ส่วนใหญ่จุดประสงค์เพื่อผลประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหารท้องถิ่นและกลุ่มการเมืองที่สนับสนุนผู้บริหารท้องถิ่น จากการกระทำการดังกล่าวได้สร้างความลำบากใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างยิ่ง เพราะเมื่อใดที่หน่วยตรวจสอบมาตรฐานตรวจสอบพบข้อบกพร่อง ผู้ที่จะต้องรับผิดชอบคือเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเท่านั้นเอง

๓. การใช้ข้อมูลลับของทางราชการ

เจ้าหน้าที่มีส่วนรู้เห็นในข้อมูลลับของทางราชการ ซึ่งเจ้าหน้าที่นั้นได้ใช้ข้อมูลลับเพื่อประโยชน์ของเจ้าหน้าที่ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ทางการเงินหรือประโยชน์อื่น ๆ โดยปกติแล้วผลประโยชน์ขัดแย้งกันจะเกิดขึ้นเมื่อข้อมูลนั้นเป็นความลับที่มีความสำคัญเป็นอย่างมาก และเจ้าหน้าที่ผู้นั้นเป็นผู้รับผิดชอบในหน้าที่ที่จะรักษาความลับนั้นไว้ แต่เจ้าหน้าที่ก็ได้ใช้ข้อมูลเพื่อประโยชน์ของเจ้าหน้าที่ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ทางการเงินหรือประโยชน์อื่น ๆ

๔. การดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง

นักการเมืองท้องถิ่นหรือพนักงานท้องถิ่นที่มีผลประโยชน์เกี่ยวกับหน้าที่การทำงานไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีความขัดแย้งโดยตรงต่องานที่รับผิดชอบอยู่ ผลประโยชน์ขัดตอกันนี้แสดงให้เห็นขอบเขตที่ว่า นักการเมืองท้องถิ่นหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นต้องควบคุมตนเองในผลประโยชน์ที่จะได้รับประเด็นนี้เมื่อกับการใช้อิทธิพลส่วนตัวซึ่งนักการเมืองท้องถิ่นหรือพนักงานท้องถิ่นผู้นั้นจะเป็นผู้ควบคุมผลลัพธ์นั้นเอง

๔. การรับของขวัญ

การรับของขวัญ การยอมรับของขวัญ การยอมรับความสัมภានยที่อาจส่งอิทธิพลต่อผู้บริหารท้องถิ่นหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้มีคติต่อการปฏิบัติงานงานในหน้าที่ อาจมองว่าเป็นเรื่องการรับสินบน ซึ่งการให้ของขวัญนี้ทำกันในหลายรูปแบบ ลักษณะการให้ของขวัญนั้นไม่ได้ต้องการที่จะให้ แต่มีเจตนาที่จะต่อให้เกิดการเออนเอียงในการกระทำการอย่างอันเนื่องจากการให้นั้น

๕. การเกี่ยวพันทางเครือญาติ

การเกี่ยวพันทางเครือญาติ จากผลการศึกษา สถานการณ์ที่บุคคลสาธารณะอาจอยู่ในตำแหน่งต่าง ๆ ในท้องถิ่น เช่น ตำแหน่งผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลหรือสมาชิกสภาตำบลก็จะมีเครือญาติที่ทำธุรกิจด้านต่าง ๆ ในท้องถิ่น เช่น วัสดุสำนักงาน รับเหมา ก่อสร้าง เป็นต้น เมื่อมีเครือญาติที่ทำธุรกิจอยู่ก็อาจทำสิ่งที่ต้องการให้แก่ญาติ หากคิดในประเด็นของผลประโยชน์ขัดแย้งกัน อาจจะเรียกได้ว่าเป็นระบบอบถัมภ์พิเศษที่มีการใช้อิทธิพลส่วนตัว เป็นการเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์นั้น

ปัญหาที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ส่งผลต่อการตรวจสอบประพฤติทั้งสองฝ่ายที่มีความต้องการที่จะให้บริการงานพัสดุ คือ ค่านิยมของสังคมไทยที่เริ่มเปลี่ยนไป การเห็นแก่ตัว เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวมมีมากขึ้น นอกจากนี้รูปแบบและวิธีการในการทุจริตกันบันวนจะมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น จนบางครั้งกฎหมายที่บังคับใช้อยู่ไม่สามารถเอาผิดกับผู้กระทำผิดได้

จากแนวคิดทฤษฎีดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลจะจัดทำมาตรการป้องกันผลประโยชน์ทั้งสองฝ่ายด้านการจัดซื้อจัดจ้างและแนวทางในการตรวจสอบบุคคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองาน ดังนี้

๒. มาตรการป้องกันผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย

เพื่อเป็นการป้องกันผลประโยชน์ทั้งสองฝ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๓๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน รวมถึงการจัดทำพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) องค์กรบริหารส่วนตำบลจะจัดทำมาตรการป้องกันผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย ดังนี้

๑. ห้ามให้เจ้าหน้าที่พัสดุจัดซื้อจัดจ้างกับผู้เสนองานที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลากรภายในองค์กรบริหารส่วนตำบลจะจัดประชุมส่วนต้นและผลประโยชน์สาธารณะที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่

/๒. ห้ามให้...

๒. ห้ามมิให้บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดใช้อำนาจในตำแหน่งหรือหน้าที่ดำเนินงานหรือโครงการที่เอื้อผลประโยชน์กับตนเองทั้งที่เกี่ยวกับเงินและไม่เกี่ยวกับเงิน

๓. ห้ามมิให้บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดดารงตำแหน่งที่ทำหน้าที่ทั้งช้อน

๔. ในการนี้ที่บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้ใช้หลักปฏิบัติ คือ

(๑) การเปิดเผย (Discloser) ต่อหัวหน้าส่วนราชการและผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดว่างานเรื่องใดที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน

(๒) การถอนตัว (Refusal) ออกจากการทำหน้าที่ตัดสินใจหรือทำงานที่บุคลากรมีผลประโยชน์ทับซ้อน

(๓) การแก้ไขสถานะของตำแหน่งหรือหน้าที่ในการทำงานที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Removal) เช่น ลาออกจากตำแหน่งหน้าที่ซึ่งขัดแย้งกัน เป็นต้น

(๔) ให้ผู้อำนวยการกองคลังมีหน้าที่ตรวจสอบบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานพร้อมทั้งงานผลการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนต่อนายก องค์การบริหารส่วนตำบลโดยจุดเป็นประจำ

(๕) การรับของขวัญเป็นของส่วนตัวให้กระทำได้ในกรณีมีมูลค่าไม่เกิน ๓,๐๐๐.-บาท หากสูงกว่านั้นต้องรายงานให้ผู้บริหารทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

๓. แนวทางการตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองาน

๑. ตรวจสอบข้อสกุลของผู้เสนองานว่ามีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบุคลากรในหน่วยงานหรือไม่ เช่น ญาติ พี่น้อง เพื่อน คู่แข่ง ศัตรู

๒. ตรวจสอบสถานที่อยู่ สถานที่ปฏิบัติงานของผู้เสนองานว่ามีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบุคลากรในหน่วยงานหรือไม่

๓. ตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานว่ามีส่วนได้เสียกับงาน/โครงการ ทั้งผลประโยชน์ ส่วนตนเองและผลประโยชน์สาธารณะที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่

๔. ตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อนกับผู้เสนองานหรือไม่ เช่น การรับสินบน การใช้ข้อมูลลับของทางราชการ การดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง การรับของขวัญหรืออื่น ๆ

บทที่ ๓

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

ลำดับ	กฎหมาย	ผู้ถูกบังคับใช้	บทลงโทษ
๑.	พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓)	<p>มาตรา ๑๙๓/๒ ผู้ใดเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของอธิบดีการประท้วง เรียก รับ หรือยอมรับรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนและครอบครัวผู้อนุญาติมีชื่อ เฟ้อ กะห์การหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่งไม่ว่าภาระนั้นจะชอบหรือไม่ชอบด้วยกฎหมายที่ออกไว้ระหว่างที่ழำคุณแต่หากเป็นถึงลักษณะที่ห้ามไว้เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐและสถาบันภาคเอกชนแล้วให้ดำเนินคดีตามกฎหมายที่กำหนดไว้</p>	<p>พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) ให้หน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ ให้หน้าที่ของรัฐและสถาบันภาคเอกชนและปรับตั้งแต่หนึ่ง๕๐๐๐๐บาทถ้วนเป็นสามัญ</p>

ลำดับ	ภูมาย	ผู้ก่อเป็นปัจจัย	บทลงโทษ
มาตรา ๑๗๓/๔	ผู้ใดเรียก รับ หรือยอมจังรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นๆ ได้สำเร็จแล้ว หรืออ่อนเป็นการตอบแบบนี้ในการที่จะรู้ใจจริงแล้วได้ดูใจเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐ ประจำตัว หรือเจ้าหน้าที่ขององค์กร ประจำประจำประเทศ โดยร้องขออนุญาตหรือผิดกฎหมายหรือโดยอิธิตชโยตน์ ให้กระทำการหรือไม่กระทำการในหน้าที่อันเป็นคุณหรือเป็นโน้มฤทธิ์แก่บุคคลใด ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้าปีหรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาทหรือหักภาษี ๕๐%	บุคคลทั่วไป	ระหว่างโทษจำคุกไม่เกินห้าปี หรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาทหรือหักภาษี ๕๐%

ลำดับ	กฎหมาย	ผู้สถาปัตย์	บทลงโทษ
	บุคคลที่มีความไม่ถูกต้องเป็นตัวบุคคลตามมาตรการ ให้หมายความว่า บุคคล ๕ ประชาน พนักงาน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเหลือเชื่อในนาม ของนิติบุคคลตน ไม่ว่าจะมีอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม		
๒.	พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การหลักทรัพย์ พ.ศ.๒๕๕๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๙)	<p>มาตรา ๑๐๐ ห้ามให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใดดำเนินกิจการดังต่อไปนี้</p> <p>(๑) เป็นครุสัมภิบาลหรือส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับหน่วยงานของรัฐที่ เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมี อำนาจจำกัด ได้และควบคุม ตรวจสอบ หรือดำเนินคดี</p> <p>(๒) เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือร่วมทุนที่เข้าเป็น คู่สัญญาบัญชีเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่ เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมีอำนาจจำกัด ได้และควบคุม ตรวจสอบ หรือ ดำเนินคดี</p> <p>(๓) รับสมนาคายื่นขอไว้ซึ่ง stemming ทางคดี หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเข้าเป็น คู่สัญญาบัญชี หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการ ส่วนท้องถิ่น อันมีลักษณะเป็นการผูกขาดด้วยทางการ ทั้งนี้ไม่ไปโดยทางตรง หรือทางอ้อม หรือเป็นทั้งผองร่วมกันทั้งในทางที่ส่วนหนึ่งร่วมทั้งหมด สืบสันติวงศ์ในสัญญาในลักษณะดังกล่าว</p>	<p>เป็นความผิดฐานทุจริตต่อหน้าที่ จำนำ ไม่เกินสามปีพร้อมปรับไม่เกินหนาหมื่นบาท หรือห้าหมื่นบาทจึงประร้าย</p> <p>เจ้าหน้าที่ของรัฐที่คุ้มครองไว้ บ.บ.ฯ. ประการสำคัญด้านหนังสือ (ปัจจุบันกำหนดตามหมายรัฐธรรมนูญเรื่อง รัฐธรรมนูญ) การกระทำข้อห้องคดีส่วนใหญ่ไว้ ว่าเป็นการกระทำการของเจ้าหน้าที่ของรัฐ</p>

ลำดับ	กฎหมาย	ผู้สถาปัตย์	บทลงโทษ
(๔) เจ้าไปมีส่วนได้เสียในธุรกิจและเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงานหรือลูกจ้างในบุรกรกิจของนายสูง ภารกิจการกำกับ ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบของหน่วยงานของรัฐให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ไม่สังกัด อยู่หรือปฏิบัติหน้าที่ในธุรกิจของนายสูงเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งโดยสภาพของ ผลประโยชน์ของบุคคลซึ่งอาจเอกสารนี้น้อความขัดหรือแย้งต่อประ予以ชัน ส่วนรวม หรือประโยชน์ทางราชการ หรือผลกระทบต่อความอิสระในในการ ปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใด ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินกิจการตามวรรค หนึ่งให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการ บ.บ.ช. กำหนดโดยประกาศในราช กิจจานุเบกษา ให้นำมาบัญถือในวาระหนึ่งเมื่อไหร่ก็ตามที่บังคับกับส่วนราชการเจ้าหน้าที่ ของรัฐ คณะกรรมการ โดยให้กู้อ่าวการดำเนินกิจการของคู่สมรสตั้งแต่ล่าสุด เป็นการดำเนินกิจการของเจ้าหน้าที่ของรัฐ มาตรา ๑๐๓ ห้ามมิให้เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับทรัพย์สินหรือ ประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นให้เจ้าหน้าที่ของรัฐศึกษาหรือประโยชน์อื่นควรได้ ตามกฎหมาย หรือกฎหมายอื่นบังคับที่ออกโดย ออาศัยอำนาจตามบัญญัติ แห่งกฎหมาย เว้นแต่การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้โดย ธรรมเนียมราย ตามหลักเกณฑ์และจำนวนที่กฎหมายกำหนด บทบัญญัตินี้ในวาระหนึ่งให้ใช้บังคับกับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ของผู้ซึ่งพนักงานราชการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาแล้วปีสามปีต่อไปโดย อนุญาต	ผู้สถาปัตย์	เป็นความผิดฐานทุจริตต่อหน้าที่ จำคุกไม่เกินสามปีหรือปรับไม่เกินหกหมื่นบาท หรือหักจำทั้งปรับ	

ลำดับ	กฤษฎามา	ผู้ถูกบังคับใช้	บทลงโทษ
๓.	ประมวลจริยธรรมของข้าราชการครื่นถ้องถั่นฝ่ายบริหาร องค์กร บริหารส่วนตำบลโภจนา พ.ศ. ๒๕๕๙ ชื่อ ๕ ข้าราชการครื่นถ้องถั่น ภัยหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ ส่วนรวม เป็นกเลจทางการเมือง วันนี้ความต้องการและเจตนาของประชาชนท่านหลักธรรมาภิบาล โดยต้องยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก อีกประมวล ต่อไป	ข้าราชการครรภ์เมื่อห้องถั่นฝ่ายบริหาร ของตน ให้ดำเนินการตามควรรับใช้เพื่อให้มีการแก้ไขหรือดำเนินการที่ถูกต้อง หรือตักเตือน หรือดำเนินการตามที่ได้รับการให้ การพัฒนาตำแหน่ง หรือการสังเคราะห์ให้ผู้ฝึกอบรมรับปรับปรุงตนเอง หรือได้รับการพัฒนาแล้วแต่กรณี (๑) ยื่นมติในคุณธรรมและจริยธรรม ^๑ (๒) การมีจิตสำนึกรัก ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ ^๒ (๓) การยึดถือประยุทธ์ของประเทศไทยเด่นอย่างไร ^๓ (๔) การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นบรรษัทและถูกต้อง ^๔ กฤษฎามา (๕) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความระ德 เรื่อง อันดับศรัทธา และไม่ถือปฏิบัติ ^๕ (๖) การให้ชื่อสกุลชื่อว่าสาโรงประชานอนยาจคนบ้าน ถูกต้อง และจะไม่เบื้องหนือที่จริง ^๖ (๗) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน คุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ^๗ (๘) ภารภารต์ที่มั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ^๘ (๙) การยึดมั่นในหลักจารย์วิชาชีพขององค์กร	การประพฤติบัญชีฝ่ายบริหาร จิริยธรรมนี้ให้ดำเนินการตามควรรับใช้เพื่อให้มีการแก้ไขหรือดำเนินการที่ถูกต้อง หรือตักเตือน หรือดำเนินการตามที่ได้รับการให้ การพัฒนาตำแหน่ง หรือการสังเคราะห์ให้ผู้ฝึกอบรมรับปรับปรุงตนเอง หรือได้รับการพัฒนาแล้วแต่กรณี

ลำดับ	ภูมาย	ผู้กบฏ	บทลงโทษ
๕.	ประมวลจริยธรรมของข้าราชการ องค์กรนบริหารส่วนต้นแบบจุด พ.ศ. ๒๕๕๗ ๗) ตามที่ได้ประกาศให้เป็นไปตาม กฎหมาย เพื่อรักษาประยุษณ์ส่วนรวม เป็นผลการ ทางการเมือง ล้านนาและตัวแยกซึ่งบริการแก่ ประชาชนตามหลัก ธรรมาภิบาล โดยจะต้องถอดมั่นในคำนิยมหลัก ๓๐ ประการดังนี้ ๑) ภาระยืดมั่นในระบบราชการ วิปโยค อันมี พรหานทางการเมืองทรัพย์ทรายในประเทศ ๒) ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม ๓) การมีจิตสำนักที่ดี ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ ๔) การยึดถือประยุษณ์ของประเทศชาติหนึ่งอกร่วม ประยุษณ์แห่งชาติหนึ่ง และรักษาประยุษณ์หนึ่งอัน กฎหมาย ๖) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มี อิธยาดี แล้วไม่เลือกปฏิบัติ ๗) การใช้ชื่อตนทางราชการแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน บุคคล แต่ไม่เป็นที่ยอมรับจากสังคม ๘) การรู้ผู้คนและสังคมของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	บุราชนการส่วนห้องรี ๗) ตามที่ได้ประกาศให้เป็นไปตาม กฎหมาย เพื่อรักษาประยุษณ์ส่วนรวม เป็นผลการ ทางการเมือง ล้านนาและตัวแยกซึงบริการแก่ ประชาชนตามหลัก ธรรมาภิบาล โดยจะต้องถอดมั่นในคำนิยมหลัก ๓๐ ประการดังนี้ ๑) ภาระยืดมั่นในระบบราชการ วิปโยค อันมี พรหานทางการเมืองทรัพย์ทรายในประเทศ ๒) ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม ๓) การมีจิตสำนักที่ดี ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ ๔) การยึดถือประยุษณ์ของประเทศชาติหนึ่งอกร่วม ประยุษณ์แห่งชาติหนึ่ง และรักษาประยุษณ์หนึ่งอัน กฎหมาย ๖) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มี อิธยาดี แล้วไม่เลือกปฏิบัติ ๗) การใช้ชื่อตนทางราชการแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน บุคคล แต่ไม่เป็นที่ยอมรับจากสังคม ๘) การรู้ผู้คนและสังคมของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	การประพฤติปฏิบัติฝ่ายบุคคลทาง จริยธรรมนี้ในกรณีที่เป็นความผิดทาง วินัยหรือความผิดทางอาญา ให้ดำเนินการ ตามมาตรการแก่ครรภ์เพื่อให้มีการแก้ไขหรือ ดำเนินการที่ถูกต้อง หรือถ้าເຫຼືອນ หรือ นำປະປາກອບກາພິຈາຮ່ານາກຮ່າງຕໍ່າມ ການ ເບີສີຕໍ່າແພ່ງ ກາຣພຸນຈາກທໍາແໜ່ງ ກາຣ ເລືອນໜີ້ໜີ້ເຫັນເຫັນ ພຶກອກກາພິຈາຮ່ານາກຮ່າງຕໍ່າມ ດວມຍອບ ພຶກອາກະສົ່ງໃຫ້ຜູ້ຜ່ານນີ້ ປັບປຸງຕົນອາງເຮືອໄດ້ຮັບການຫຼັງການຫຼາຍຫຼາຍ ກວດ

ลำดับ	กฎหมาย	ผู้ประกาศบัญชี	บทลงโทษ
	๔) การยืดม้วนในหนังสือจารย์วิชาชีพขององค์กร ๑๐) การสร้างจิตสำนึกรักประเทศชาตินี้ให้ก่อภัยประพาติ ๗) บุปผาผลไม้องทองที่ดี รากไม้ รากไม้ หินนาคมูญชนให้ นำอยู่ต่ำคุณธรรมและดูแล ถาวรสิ่งแวดล้อมให้เสมอภาคกันและรักธรรมนูญฉบับปัจจุบัน		

บทที่ ๔

การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัว และ ผลประโยชน์ส่วนรวม

๔.๑ ลักษณะและองค์ประกอบของการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม

๑. ต้องมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม

- ภาระ Yao อิบดีนำสินค้าของบริษัทมาเสนอแข่งขันประมูลขายให้กรมตัวเองหากไม่มีผลประโยชน์ส่วนตนเข้ามาเกี่ยวข้องก็ไม่ใช่เรื่องการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม
- เป็นปลดกระ妒งการคลัง/ประธานกองทุนเพื่อการพัฒนา ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวเข้ามาเกี่ยวข้องกับห้องสองตำแหน่ง
- อัยการเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ
- อธิการบดีเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ

๒. ต้องมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องกับประโยชน์ส่วนรวม

- เป็นข้าราชการสายวิชาการไม่ใช้สายอำนวยการ/บริหารที่มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติอนุญาต
- เป็นบรรณาธิการทำสัญญาสร้างบ้านกับบริษัทที่ก่อสร้างอาคารกรมตัวเอง
- ภาระของนายกอบต.ไปประมูลงานกับกอบต.อื่น
- เป็นอดีตผู้บริหาร/มีได้กำกับดูแลหน่วยงานนั้น

๓. เป็นบุคลากรในภาครัฐหรือเอกชนก็ได้

- กรรมการผู้จัดการธนาคารอนุมัติสินเชื่อให้บริษัทภาระตัวเอง
- ผู้จัดการบริษัthonum ให้ภาระตัวเองได้งานจากบริษัท

๔. ประโยชน์ส่วนตนนี้อาจเป็นทรัพย์สินหรือไม่ก็ได้

- แต่งตั้งภาระตัวเองเป็นคณะกรรมการ/ได้รับปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
- ตรวจวัดผลให้คะแนนบุตรตัวเอง
- เป็นกรรมการแก้ไขข้อบังคับในการสรรหาอธิการฯและตัวเองลงสมัครด้วย
- ผลประโยชน์ต้องมากพอถึงขนาด เช่น มีหุ้น ๑% ในบริษัทที่ตนเองอนุมัติให้สินเชื่อไม่น่าจะจุงใจให้เกิดการเบี่ยงเบนในการปฏิบัติหน้าที่

๕. ประโยชน์ส่วนตนนี้รวมถึงประโยชน์ของบุคคลอื่นด้วย

- รวมถึงของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเป็นไปตามหลักการของประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์
- ลูกของตัวเองมาสมัครงาน/ลูกของเพื่อนสนิทมาสมัครงาน
- ซื้อที่ดินของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

/๖. อาจจะไม่ใช่...

๖. อาจจะไม่ใช่การทุจริตเสมอไป

- ต้องพิจารณาเจตนาเข่นจ้างบริษัทที่ก่อสร้างอาคารกรรมมาก่อสร้างบ้านตัวเองในขณะเดียวกัน
- ลูกชายเจ้าของกิจการค้าขึ้นมาเป็นนายกอบต.ในภายหลังเจ้าเดียวในพื้นที่ในราคากปกติ

๗. อาจจะเป็นความผิดในตัวเองหรือกฎหมายห้ามก็ได้

- มาตรฐานทางศีลธรรม คุณธรรมจริยธรรมของตนต่างกันและอาจไม่ใช่การทุจริต การกระทำบางอย่างผิดเพรากฎหมายห้าม แต่ถ้าขัดต่อศีลธรรมก็จะเป็นความผิดในตัวเองได้

๘. การขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยหลักการพื้นฐานเป็น

เรื่องศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรมปัญหาในทางปฏิบัติมีมาก ผู้มีอำนาจไม่ใส่ใจจนต้องตรวจสอบอย่างพิเศษ มีโทษทางอาญาแม้ไม่มีเจตนาทุจริต “หากผู้มีอำนาจหน้าที่ทั้งหลาย ทราบด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตามว่าการกระทำการดังกล่าวเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์และไม่มีความจำเป็นต้องออกกฎหมายมาบังคับแต่อย่างใด”

๔.๒ ตัวอย่างการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัว และ ผลประโยชน์ส่วนรวม

๑. ทำสัญญาจ้างบริษัทที่ตัวเองหรือบุคคลในครอบครัวเป็นเจ้าของ
 ๒. หมอบรรยายจากบริษัทฯ
 ๓. รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการไปคุยงานจากธนาคาร
 ๔. ลาออกจากเงินเดือนแล้วไปทำงานในบริษัทฯ
 ๕. ทำงานแข่งกับองค์กรของตัวเอง
 ๖. จนท.สรรพากรรับทำบัญชีให้บริษัท
 ๗. รู้ว่าจะมีโครงการถนนตัดผ่านกับเข้าไปซื้อไว้ก่อน
 ๘. นายกเป็นคณะกรรมการคัดเลือกเข้าอบรม ภาระนายก มากับตัวด้วย
 ๙. นายกสอนวิชา奥 บุตรนายก มาเรียนและสอบวิชา奥 ด้วย
 ๑๐. นายนายกการธนาคารมีอำนาจอนุมัติสินเชื่อ บริษัทของนายก มากับตัวด้วย
 ๑๑. จ่ายค่านายหน้าให้กรรมการผู้จัดการบริษัทตอบแทนการซื้อที่ดินตามปกติ
- ## ๔.๓ การรับมือการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม
๑. การหลอกเลี้ยงไม่อยู่ในสถานการณ์ดังกล่าว
 ๒. ยุติการดำเนินการถอนตัวไม่ร่วมพิจารณา
 ๓. บอกข้อมูลรายละเอียดที่ตนอาจขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและ
 ๔. ประโยชน์ส่วนรวมให้พบช ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ
 ๕. หากต้องดำเนินการตามหน้าที่ไม่อาจหลอกเลี้ยงให้ใช้หลักเหตุผล สามารถซึ่งได้
 ๖. ปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม